



**INTERPUMP
GROUP**

APPROVAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2025

Vendite nette: € 2.070,7 milioni, -0,4% rispetto al 2024 (-0,7% su base organica)

EBITDA: € 462,0 milioni, +1,2% rispetto al 2024

e con un EBITDA *margin* del 22,3% rispetto al 22% dell'esercizio precedente

Utile netto consolidato: € 209,7 milioni, -8,2% rispetto all'esercizio 2024

Posizione finanziaria netta: € 291,1 milioni rispetto agli € 409,0 milioni al 31 dicembre 2024

Nel periodo: **investimenti netti** pari a € **98,8** milioni, **FCF** pari a € **220,4** milioni,
acquisizioni per € **52,4** milioni, dividendi per € **36,2** milioni e **buy back netto** per € **11,8** milioni

PROPOSTA DI DIVIDENDO PARI A € 0.35 PER AZIONE

APPROVAZIONE RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITA' 2025 INCLUSA NELLA RELAZIONE CONSOLIDATA SULLA GESTIONE

APPROVAZIONE RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI PER IL 30 APRILE 2026

Approvazione progetto di bilancio 2025

Destinazione utile di esercizio

Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti:
Sezione II per l'esercizio 2025

Nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

Autorizzazione acquisto e alienazione azioni proprie

Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione ad aumentare il capitale sociale



Sant'Ilario d'Enza (RE), 20 marzo 2026 – Il Consiglio di Amministrazione di Interpump Group S.p.A., riunitosi in data odierna sotto la Presidenza del Dott. Fulvio Montipò, ha approvato il Progetto di bilancio dell'esercizio 2025 e i relativi risultati consolidati, come successivamente indicati.¹

RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2025

Vendite nette

Le vendite nette dell'esercizio 2025 sono state pari a € 2.070,6 milioni, sostanzialmente in linea (-0.4%) rispetto ai € 2.078,4 milioni dell'esercizio precedente (a parità di perimetro² si è registrato un calo del 2,7% che si riduce allo 0,7% su base organica).

Il fatturato per area di attività e per area geografica è il seguente:

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Anno 2025						
Settore Olio	243.735	482.608	330.580	134.723	163.307	1.354.953
Settore Acqua	78.864	245.745	188.775	136.289	66.058	715.731
Totale	322.599	728.353	519.355	271.012	229.365	2.070.684
Anno 2024						
Settore Olio	241.247	488.258	388.496	146.907	142.586	1.407.494
Settore Acqua	69.206	231.800	187.580	114.402	67.917	670.905
Totale	310.453	720.058	576.076	261.309	210.503	2.078.399
Variazioni percentuali 2025/2024						
Settore Olio	1,0%	-1,2%	-14,9%	-8,3%	+14,5%	-3,7%
Settore Acqua	+14,0%	+6,0%	+0,6%	+19,1%	-2,7%	+6,7%
Totale	+3,9%	+1,2%	-9,8%	+3,7%	+9,0%	-0,4%

¹ Si segnala come i dati economici-finanziari riportati nel presente comunicato siano arrotondati alla prima cifra di decimale rappresentata.

² Si precisa come, rispetto ai risultati del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, i cambi di perimetro si riferiscano principalmente a 10 acquisizioni, 6 effettuate nel 2024 e 4 nel 2025. Le acquisizioni relative al 2024 hanno ad oggetto PP China Co., Ltd., YRP Shanghai Flow Technology Co., Ltd., Alltube Engineering Ltd., Alfa Valvole S.r.l., H.S. S.r.l. e Hidrover Equip Hidraulicos Ltda: le prime due e la quarta sono state consolidate nella divisione Acqua, rispettivamente da aprile e giugno, mentre la seconda, la penultima e l'ultima sono state consolidate nella divisione Olio, rispettivamente a partire da maggio, luglio e dicembre. Le acquisizioni relative al 2025, tutte afferenti alla divisione Olio, hanno ad oggetto Padoan S.r.l. (consolidata a partire da luglio), Tutto Hidraulicos Ltd. e Borghi Assali S.r.l. (consolidate da novembre) e infine Farma S.r.l. (consolidata a partire da dicembre solo a livello patrimoniale).



Le variazioni percentuali 2025 su 2024 a parità di area di consolidamento sono le seguenti:

(€/000)	Italia	Resto d'Europa	Nord America	Far-East e Oceania	Resto del Mondo	Totale
Settore Olio	+0,1%	-2,6%	-15,1%	-8,5%	-1,9%	-6,1%
Settore Acqua	+1,5%	+4,7%	+0,8%	+16,1%	-4,3%	+4,3%
Totale	+0,4%	-0,2%	-9,9%	+2,3%	-2,7%	-2,7%

Soffermandosi sull'evoluzione organica, mentre i risultati registrati da un punto di vista di andamento complessivo sono in linea con quelli dell'esercizio precedente, con le due divisioni caratterizzate da andamenti opposti – la divisione Olio in calo e quella Acqua in crescita – l'evoluzione durante il 2025 risulta essere differente rispetto a quella del 2024 e questo in particolare per quanto riguarda la divisione Olio. Nel 2024 la divisione Olio aveva difatti registrato una flessione su base organica del 14% con tutti i trimestri caratterizzati da cali a doppia cifra; viceversa, nell'esercizio appena concluso la divisione, dopo un I Trimestre ancora di difficoltà (-14,5%), nel II ha registrato un deciso miglioramento (-7,0%) che si è trasformato in crescita nel III (+3,4%) e rafforzato nel IV (+4,8%) limitando il calo di fatturato sull'intero periodo al 4,1%. Tale evoluzione potrebbe indicare la conclusione, dopo due anni, del processo di normalizzazione che ha caratterizzato la divisione a valle del picco post pandemico. La divisione Acqua conferma l'evoluzione positiva registrata a partire dal 2021, con una crescita nell'esercizio 2025 del 6,3%. Alla ripresa post pandemica, che, per questa divisione, si è manifestata successivamente e più gradualmente rispetto a quello della divisione Olio, in virtù delle differenti caratteristiche delle due attività, si sono aggiunti alcuni importanti contratti in Cina che hanno reso i risultati del I Semestre particolarmente forti (+13,9%) mentre durante la seconda parte dell'esercizio l'evoluzione delle attività ha scontato il confronto con i migliori trimestri dell'esercizio precedente (+7,6% la crescita nel II Semestre del 2024).

Redditività

L'EBITDA del 2025 è stato pari a € 462,0 milioni, in aumento dell'1,2% rispetto ai € 456,2 milioni dell'esercizio precedente e con una incidenza sulle vendite pari a 22,3% rispetto al 22,0% del 2024. Il miglioramento riflette il continuo sforzo del Gruppo di adattamento della struttura dei costi in due situazioni diverse in termini di ricavi: nella divisione Olio il Gruppo è passato da un'attività finalizzata alla mitigazione del calo di fatturato a una di costante adattamento, in concomitanza, prima, con un miglioramento, e, poi, con una crescita; mentre nella divisione Acqua l'attenzione si è concentrata sulla riduzione degli impatti delle inefficienze di produzione correlate ai picchi di domanda manifestatesi nel precedente esercizio. Le società neo acquisite non hanno avuto impatti diluitivi.



La seguente tabella mostra l'EBITDA per settore di attività:

	2025 €/000	% sui ricavi totali ⁵	2024 €/000	% sui ricavi totali ⁵	Crescita/ Decrescita
Settore Olio	266.212	19,6%	279.817	19,8%	-4,9%
Settore Acqua	195.752	27,2%	176.805	26,2%	+10,7%
Totale	461.964	22,3%	456.622	22,0%	+1,2%

L'**EBIT** è stato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente - € 336,6 milioni rispetto a € 337,8 milioni - per l'incremento degli ammortamenti derivanti dal significativo piano di investimenti realizzato nei precedenti esercizi.

Gli oneri finanziari netti sono stati pari a € 38,1 milioni rispetto agli € 27,1 milioni registrati nel precedente esercizio. L'incremento riflette in primo luogo maggiori perdite su cambi rispetto all'esercizio precedente e in secondo luogo un saldo negativo fra i proventi e gli oneri finanziari legati all'adeguamento della stima di debito per l'impegno d'acquisto delle quote residue di società controllate. Il miglioramento rispetto all'esercizio precedente dei risultati di alcune partecipate verso le quali il Gruppo vanta impegni di acquisto ha difatti comportato una rideterminazione del possibile debito di acquisto e quindi dei connessi interessi finanziari.

Le imposte sul reddito sono passate da € 82,6 milioni a € 89,1 milioni con un tax rate che è passato dal 26,5% al 29,8%: si ricorda come nell'esercizio precedente alcune controllate del Gruppo avessero goduto di benefici fiscali non ripetibili.

L'**utile netto consolidato** dell'esercizio è stato pari a € 209,7 milioni, in calo dell'8,2% rispetto agli € 228,5 milioni del 2024 per i fenomeni precedentemente menzionati.

L'**utile per azione base** è stato pari a 1,955 rispetto ai 2,124 del 2024.

Il **capitale investito** è passato da € 2.495,5 milioni al 31 dicembre 2024 a € 2.486,2 milioni al 31 dicembre 2025.

Il ROCE non annualizzato è stato pari al 13,5%, in linea con il precedente esercizio, mentre il ROE è stato pari a 9,9% (11,3% nel 2024).

Situazione finanziaria



Nell'esercizio 2025 il **free cash flow** ha raggiunto € 220,4 milioni rispetto agli € 205,1 milioni del 2024, grazie al miglioramento della **liquidità generata dalla gestione reddituale** – passata dagli € 307,2 milioni del 2024, agli attuali € 347,5 milioni – e alla ulteriore significativa riduzione degli investimenti, passati da € 135,3 milioni nel 2024 a € 98,8 milioni nel 2025. Tale risultato rappresenta il record storico di generazione di cassa del Gruppo.

Al 31 dicembre 2025 la **posizione finanziaria netta** è pari a € 291,1 milioni rispetto agli € 409,1 milioni al 31 dicembre 2024³. Gli investimenti sono stati pari a € 98,8 milioni, mentre gli esborsi per l'acquisto di partecipazioni⁴ e il pagamento di dividendi sono stati rispettivamente pari a € 52,4 e € 36,2 milioni; viceversa, la combinazione fra gli incassi per la cessione di azioni proprie ai beneficiari dei Piani di Stock Option (€ 4,8 milioni) e la ripresa del Piano di Buy-back durante la prima parte dell'esercizio (€ 16,6 milioni) hanno comportato un esborso complessivo pari a € 11,8 milioni.

La seguente tabella riassume le informazioni relative alle principali partecipazioni acquisite nel periodo di riferimento⁵:

Denominazione	Stato	Dati finanziari		Partecipazione acquisita	Prezzo complessivo	Consolidamento
		Fatturato	EBITDA margin			
Padoan ⁶	Italia	€ 15m	17%	65%	€ 16m	Olio Luglio 2025
Tutto Hidrailicos ⁷	Brasile	€ 12m	24%	100%	€ 12m	Olio Novembre 2025
Borghi Assali ⁸	Italia	€ 12m	15%	70%	€ 8m	Olio Novembre 2025

³ Al 31 dicembre 2025 il Gruppo aveva impegni per acquisizioni di partecipazioni in società controllate valutati complessivamente € 85,0 milioni rispetto agli € 67,1 milioni al 31 dicembre 2024.

⁴ Acquisizione di partecipazioni, comprensivo dell'indebitamento finanziario ricevuto ed al netto delle azioni proprie cedute.

⁵ Si ricorda, per la divisione Olio, l'acquisto del rimanente 0,23% di Interpump Hydraulics France S.a.r.l., che ora è quindi detenuta dal Gruppo al 100%; mentre, per la divisione Acqua, l'acquisto di Nuova S.M. S.r.l., società attiva nella lavorazione e finitura dei metalli, consolidata con il metodo del patrimonio netto.

⁶ Per ulteriori dettagli v. comunicato stampa del 16 giugno 2025.

⁷ Per ulteriori dettagli v. comunicato stampa del 24 ottobre 2025.

⁸ Per ulteriori dettagli v. comunicato stampa del 4 novembre 2025.



Farma ⁹	Italia	€ 15m	25%	100%	€ 22m	Olio Dicembre 2025 (solo da un punto di vista patrimoniale)
--------------------	--------	-------	-----	------	-------	--

La diversificazione geografica e quella per prodotto rappresentano gli obiettivi strategici di queste acquisizioni. In particolare, le acquisizioni di Padoan e di Tutto Hidralicos permettono di rafforzare il Gruppo in aree geografiche dove la sua presenza per i relativi prodotti – rispettivamente serbatoi per veicoli industriali e per macchinari e cilindri idraulici – era ritenuta inadeguata, mentre Borghi Assali e Farma ampliano il portafoglio prodotto: gli assali sono infatti complementari ai riduttori e i prodotti di Farma permettono di ampliare e di completare l’offerta di “kit idraulici”.

Al 31 dicembre 2025 Interpump Group S.p.A. aveva in portafoglio n. 2.494.087 azioni, pari al 2,290% del capitale, acquistate ad un prezzo medio di € 37,96064.¹⁰

Eventi successivi al 31 dicembre 2025

Dopo il 31 dicembre 2025 non sono avvenute operazioni atipiche o non usuali che richiedano variazioni al bilancio consolidato.

Si ricorda come lo scorso 17 febbraio Interpump Group S.p.A., nell’ambito del piano di acquisto di azioni proprie autorizzato dall’Assemblea degli Azionisti in data 29 aprile 2025 ai sensi dell’art. 144-*bis* del Regolamento Consob 11971/1999, abbia dato esecuzione a un programma di acquisto di azioni proprie per un totale di n. 500.000 azioni da effettuarsi tra il 17 febbraio e il 16 maggio 2026 sul mercato Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., al prezzo massimo di € 60,00 per azione e quindi per un esborso massimo di € 30.000.000. Ai fini dell’attuazione di tale programma di acquisto, la Società ha conferito in data 16 febbraio 2026 specifico mandato a Banca Akros S.p.A., mandato terminato l’11 marzo: a tale data Interpump Group S.p.A. aveva in portafoglio n. 2.985.087 azioni, pari al 2,742% del capitale, acquistate ad un prezzo medio di € 37,97442.

⁹ Per ulteriori dettagli v. comunicato stampa del 18 dicembre 2025.

¹⁰ Si ricorda come: 1) il 24 marzo 2025 Interpump Group S.p.A. abbia avviato, nell’ambito del piano di acquisto di azioni proprie autorizzato dall’Assemblea degli Azionisti in data 26 aprile 2024 ai sensi dell’art. 144-*bis* del Regolamento Consob 11971/1999, un programma di acquisto di azioni proprie per un totale di n. 250.000 azioni da effettuarsi tra il 24 marzo e il 23 giugno 2025 sul mercato Euronext Milan, al prezzo massimo di € 40,00 per azione e quindi per un esborso massimo di € 10.000.000. Il programma si è concluso in data 9 aprile con l’acquisto del totale di n. 250.000 azioni a un prezzo medio di € 31,8391 per un controvalore pari a € 7.959.773; 2) il 18 maggio 2025 Interpump Group S.p.A. abbia avviato, nell’ambito del piano di acquisto di azioni proprie autorizzato dall’Assemblea degli Azionisti in data 29 aprile 2025 ai sensi dell’art. 144-*bis* del Regolamento Consob 11971/1999, un programma di acquisto di azioni proprie per un totale di n. 250.000 azioni da effettuarsi tra il 19 maggio e il 18 agosto 2025 sul mercato Euronext Milan, al prezzo massimo di € 60,00 per azione e quindi per un esborso massimo di € 15.000.000. Il programma si è concluso in data 26 giugno con l’acquisto del totale di n. 250.000 azioni a un prezzo medio di € 34,5371 per un controvalore pari a € 8.634.283.



Evoluzione prevedibile della gestione¹¹

Interpump conferma la sua straordinaria capacità di resilienza e solidità pur in un contesto mondiale di perdurante incertezza e di mutamenti geo-politico-economici che hanno pochi precedenti. La diversificazione che caratterizza Interpump rappresenta un elemento solido di protezione e di stabilità. Per tale ragione Interpump ritiene di poter conseguire nell'esercizio in corso una crescita del fatturato qualora i trend manifestatisi nell'esercizio passato venissero confermati, o di minimizzare i possibili impatti di eventuali peggioramenti: pertanto il Gruppo prudenzialmente stima, su base organica, una variazione di fatturato compresa tra il +3% e il -2%, con una diversa contribuzione da parte delle due divisioni, in particolare nella prima parte dell'esercizio. Difatti, mentre il processo di recupero della divisione olio dovrebbe proseguire positivamente, la divisione acqua non vedrà ripetersi un ordine straordinario che ha fatto registrare l'anno scorso valori record e non consentirà di apprezzare appieno la continuità solida della divisione.

Grazie alla flessibilità del proprio modello di business il Gruppo continuerà ad operare per confermare i livelli di eccellenza in termini di marginalità e a proseguire nel processo di normalizzazione sia degli investimenti, sia del capitale circolante, per raggiungere un nuovo primato in termini di generazione di cassa.

Previsioni triennali 2026-2028¹¹

La diversificazione rappresenta una caratteristica fondamentale della strategia di crescita di Interpump perché permette di minimizzare il rischio imprenditoriale bilanciando la ciclicità dei diversi mercati di riferimento. Questa strategia è sempre stata implementata supportando la crescita organica attraverso una costante attività di innovazione di prodotto e di applicazione, il miglioramento delle strutture e dei processi produttivi e una continua attenzione verso il mercato. L'eccellenza operativa risultante ha garantito un flusso di cassa che il Gruppo ha dedicato primariamente allo sviluppo per linee esterne in modo da accelerare il processo di crescita e rafforzare la propria presenza nei mercati di riferimento, anche mediante l'ampliamento del portafoglio prodotti e l'ulteriore diversificazione del proprio perimetro di attività.

Il Gruppo conferma tale approccio anche per il prossimo triennio e si pone i seguenti obiettivi:

1. il raggiungimento di un fatturato consolidato pari a € 2.500 milioni a fine 2028 attraverso una combinazione fra crescita organica e innesti di nuove realtà;

¹¹ In linea con quanto già comunicato in sede di approvazione dei risultati finanziari del IV Trimestre 2025 e dei risultati preliminari 2025 lo scorso 13 febbraio 2026.



2. il mantenimento di un Ebitda margin consolidato nell'intorno del 22,5%, nonostante la diluizione attesa dal consolidamento delle realtà neo acquisite;
3. l'azzeramento della Posizione Finanziaria Netta consolidata a fine 2028, grazie al conseguimento di importanti flussi di cassa.

Tale situazione di forza permetterà al Gruppo di valutare opportunità di acquisizione anche proporzionalmente più ambiziose.

AGGIORNAMENTO SULL'ATTUAZIONE DEL PIANO ESG 2023-2025

La realizzazione, nel corso del 2025, delle sei azioni previste ha consentito al Gruppo di completare integralmente 19 iniziative incluse nel Piano ESG 2023-2025¹². Le azioni riferite al biennio 2023-2024 erano focalizzate sull'integrazione dei principi ESG nella strategia aziendale, contribuendo alla definizione del relativo quadro valoriale e organizzativo. Le azioni realizzate nell'esercizio appena concluso hanno invece fornito il supporto operativo necessario per allinearsi agli obiettivi di decarbonizzazione fissati al 2032¹³.

La seguente tabella riassume le azioni del 2025:

PIANO ESG 2023-25		
AZIONI 2025		Note
E.2	Riduzione della "Carbon intensity di Gruppo"	Dato 2021: 0,040 tCO ₂ eq/k € Dato obiettivo 2025: riduzione del 30% (= 0,028 tCO ₂ eq/k €) Dato 2025: 0,024 tCO₂ eq/k €
E.3	Incremento utilizzo fonti di energia rinnovabili (% sul totale di energia elettrica consumata)	Dato 2021: 3% Dato obiettivo 2025: 25% Dato 2025: 29%

¹² Si ricorda come il Piano ESG 2023-2025 fosse declinato in 20 azioni, 19 delle quali con orizzonte temporale di esecuzioni per il triennio 2023-2025 e 1 – S.2: estensione ISO 45001 società produttive del Gruppo – per l'esercizio 2027.

¹³ Si rammenta come il perimetro del Piano ESG 2023-2025 nel suo complesso fosse rappresentato da 94 società del Gruppo, diventate 90 al 31 dicembre 2025 in virtù di attività di semplificazione societaria. Al momento di elaborazione del Piano, le società incluse nel campione di definizione dell'azione E.1. – Strategia di "Carbon neutrality" – erano 25, successivamente incrementate a 29 durante il processo di definizione della Strategia che, si ricorda altresì, si applica a tutte le società incluse nel Gruppo al momento di definizione della Strategia.



E.5	Progetto pilota in ambito di economia circolare Fase 2: analisi di applicabilità e definizione dell'estensione	Applicabilità verificata
E.6	Implementazione sistema monitoraggio continuo prelievi/scarichi di acqua negli stabilimenti del Gruppo	Sistema implementato
S.3	Incremento ore medie di formazione pro-capite non obbligatorie a livello di Gruppo	Dato 2021 come dato di partenza Dato obiettivo 2025: +35% Dato 2025: +55%
S.4	Sviluppo programma di Global Mobility di Gruppo	Programma approvato da parte del CdA del 14 novembre 2024
S.7	Valutazione ambiente di lavoro per promozione principi di diversità e inclusione (progetto pilota)	Progetto pilota implementato
G.5 ¹⁴	Aggiornamento annuale informazioni GRI 207-4 in tema di Rendicontazione "Paese per Paese"	Azione realizzata (l'aggiornamento annuale verrà reso disponibile tramite documento separato a conclusione del processo di redazione).
G.6 ¹⁴	Comunicazione attuazione Piano ESG 2023-2025	Azione realizzata¹⁵

Nel dettaglio delle azioni realizzate nell'esercizio 2025:

1. azioni E.2 e E.3: tali azioni sono da valutare congiuntamente, essendo il profilo delle emissioni e la tipologia di consumi energetici intrinsecamente legati. Il passaggio della percentuale di energia elettrica consumata rinnovabile dal 3% al 29% del totale è stato conseguito, da un lato, attraverso

¹⁴ Si ricorda come questo obiettivo abbia natura annuale nell'orizzonte di Piano.

¹⁵ Materiale disponibile sul sito del Gruppo nelle sezioni "Investor Relation, presentazioni, ESG" e "Sostenibilità, documenti e report"



l'installazione di impianti fotovoltaici sui tetti degli stabilimenti di proprietà –un investimento pari a oltre € 10 milioni durante il triennio ha consentito di raggiungere una potenza complessiva installata di 16,0 MWp¹⁶ – e, dall'altro, attraverso l'attivazione, a partire da gennaio 2025, di un *Power Purchase Agreement* per l'acquisto di energia elettrica certificata. Grazie a questi interventi le emissioni di Scope 1 e 2 sono passate da 62.181ton a 42.872ton portando il coefficiente emissivo a 0,024tCO₂ eq/K €¹⁷, un importante passo verso il raggiungimento dell'obiettivo di riduzione delle emissioni di circa il 45% al 2032 della Strategia di Decarbonizzazione 2023-2032 del Gruppo;

2. E.5: l'applicazione del processo metodologico che ha portato alla riqualificazione come sottoprodotto di alcune tipologie di scarti metallici – quali spezzoni, componenti non conformi e fusioni non conformi in acciaio e ghisa – generati da alcune società del Gruppo, ha permesso di approfondire la maturità tecnologica e le caratteristiche delle filiere in cui tali realtà operano. L'analisi ha evidenziato come elementi quali la progettazione e configurazione delle strutture produttive, unitamente alla prossimità geografica di partner qualificati nel riciclo di materiali industriali, rappresentino fattori determinanti per il successo delle iniziative di economia circolare;
3. azione E.6: l'obiettivo del miglioramento delle modalità operative di monitoraggio delle risorse idriche è stato funzionale alla creazione e alla diffusione all'interno del Gruppo di una maggiore consapevolezza circa l'utilizzo di tali risorse;
4. azione S.3: nel corso del 2025 il Gruppo ha ulteriormente rafforzato il proprio impegno nella formazione grazie all'implementazione di programmi erogati attraverso una pluralità di strumenti - dalla formazione in presenza alle piattaforme digitali di e-learning. Tra il 2021 e il 2025 le ore di formazione non obbligatoria, rivolte a oltre 8.100 dipendenti inclusi nel “perimetro ESG”, sono aumentate del 55%, superando significativamente l'obiettivo del 35% del Piano. Le attività formative hanno coinvolto tutte le categorie di dipendenti e si sono concentrate su tre aree chiave: sviluppo tecnico, *soft skills* e competenze linguistiche;
5. azione S.7: a seguito del sostanziale mutamento del contesto politico negli Stati Uniti negli ultimi due anni, il Gruppo ha ritenuto opportuno rimodulare l'ambito di attuazione del progetto pilota originariamente previsto dal Piano. L'iniziativa è stata pertanto implementata presso la controllata italiana Tubiflex anziché dalla società statunitense Muncie Power come inizialmente pianificato, e i risultati emersi costituiranno un elemento informativo rilevante per orientare i successivi sviluppi delle iniziative del Gruppo nell'ambito delle tematiche “social” e, più in generale, delle politiche di valorizzazione delle persone. La società ha attuato un progetto per valutare l'ambiente di lavoro attraverso strumenti strutturati che hanno permesso la creazione condivisa di soluzioni pratiche per migliorare il benessere organizzativo e consolidare una cultura aziendale basata sull'equità, l'inclusione e il senso di appartenenza.

¹⁶ A titolo esemplificativo una potenza installata di 16,0 MWp, ipotizzando un funzionamento equivalente a 1.1000 ore all'anno in media, copre il fabbisogno elettrico di circa 5.500 famiglie italiane.

¹⁷ I ricavi verso terzi delle 90 società facenti parti del perimetro del Piano ESG sono stati pari a € 1.803 milioni.



APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha quindi deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti, che si terrà in unica convocazione il 30 aprile 2026, per l'approvazione del bilancio di esercizio 2025.

PROPOSTA DI DIVIDENDO

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta odierna ha deliberato di proporre all'Assemblea degli Azionisti di approvare la distribuzione di un dividendo pari a € 0,35 per azione (€ 0,33 nell'esercizio precedente). Il dividendo, se approvato, andrà in pagamento a partire dal 20 maggio 2026 con riferimento alle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del 19 maggio 2026 (cosiddetta "*record date*"), con stacco della cedola n. 33 in data 18 maggio 2026.

APPROVAZIONE RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ INCLUSA NELLA RELAZIONE CONSOLIDATA SULLA GESTIONE

Si informa che il Consiglio di Amministrazione nella seduta odierna ha altresì approvato la Rendicontazione consolidata di sostenibilità di cui al D. Lgs 125/2024 per l'esercizio 2025 (la "Rendicontazione"). La Rendicontazione è inclusa nella Relazione sulla gestione che accompagna il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.

Il documento sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e nei tempi previsti dalla legge, con adeguata informativa al pubblico.

APPROVAZIONE RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI

Ai sensi dell'art. 123-*bis* del Testo Unico della Finanza (TUF) si informa che il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa all'esercizio 2025.

Il documento sarà pubblicato nei modi e nei tempi previsti dalla legge, con adeguata informativa al pubblico.

CONVOCAZIONE ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA PER IL 30 APRILE 2026

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta odierna ha altresì deliberato di convocare l'Assemblea degli Azionisti in sede ordinaria e straordinaria in un'unica convocazione per il giorno 30 aprile 2026 alle ore 10,00. In sede ordinaria si intende sottoporre, tra gli altri, oltre all'approvazione del bilancio di esercizio 2025, alla presentazione del bilancio consolidato 2025, corredato dalla relazione sulla gestione inclusiva della rendicontazione di sostenibilità di cui al D. Lgs. n. 125/2024 per l'esercizio 2025), e alla proposta di dividendo, anche i principali argomenti sotto indicati. Si rammenta, inoltre, che l'Assemblea degli Azionisti in sede ordinaria sarà chiamata a deliberare, altresì, sulla nomina del



Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, considerato che entrambi gli organi attualmente in carica scadranno con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

In sede straordinaria si intende sottoporre il rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione ad aumentare il capitale sociale con esclusione del diritto di opzione, ai sensi degli artt. 2443 e 2441, comma 4, del Codice Civile, prevista dall'art. 5 dello Statuto sociale, con conseguente modifica statutaria.

Si precisa come, alla luce della proroga del termine per lo svolgimento delle Assemblee con le modalità di cui all'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020, da ultimo disposta dal D.L.200/2025, convertito in Legge n. 26/2026, il Consiglio ha altresì deliberato che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto da parte degli Azionisti potrà svolgersi esclusivamente mediante il Rappresentante Designato di cui all'art. 135-*undecies* del D.Lgs. 58/1998, senza possibilità di partecipazione fisica dei singoli Azionisti.

Per maggiori informazioni sugli argomenti posti all'ordine del giorno si rinvia all'avviso di convocazione dell'Assemblea ed alla Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione ex art. 125-*ter* del TUF che saranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: Sezione II per l'esercizio 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la II Sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti per l'esercizio 2025. Pertanto, l'Assemblea convocata per il 30 di aprile 2026 sarà chiamata ad approvare tale Sezioni, esprimendo il proprio voto non vincolante sulla Sezione II, in conformità con l'art. 123-*ter*, commi 3-*ter* e 6 del TUF.

La suddetta Sezioni sarà pubblicata nei modi e nei tempi previsti dalla legge, con adeguata informativa al pubblico.

Autorizzazione all'acquisto e alienazione di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì deliberato di sottoporre all'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 30 aprile 2026 la proposta di autorizzazione all'acquisto ed all'alienazione di azioni proprie. In particolare, si proporrà all'Assemblea di concedere, previa revoca per la parte non eseguita dell'autorizzazione esistente deliberata dall'Assemblea del 29 aprile 2025 con scadenza a ottobre 2026, una nuova autorizzazione all'acquisto e all'alienazione di azioni proprie valida fino a ottobre 2027 di cui si riportano di seguito le caratteristiche salienti.

L'autorizzazione all'acquisto, da effettuarsi anche in più tranches, mediante acquisti sul mercato o mediante offerta pubblica di acquisto o di scambio secondo le modalità di legge, è relativa a un numero massimo di azioni ordinarie che, tenuto conto delle azioni ordinarie di volta in volta detenute in portafoglio dalla Società e dalle società da essa controllate, non sia complessivamente superiore al 10% del capitale sociale della Società. L'acquisto potrà avvenire a un prezzo unitario per azione compreso tra un minimo pari al valore nominale di € 0,52 (zero/52) e un massimo di € 65,00 (sessantacinque/00). L'autorizzazione è prevista per una durata massima di 18 (diciotto) mesi dalla



INTERPUMP GROUP

data di approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti. La richiesta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie è finalizzata a consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie per le seguenti finalità: (i) a scopo di stabilizzazione del prezzo dei titoli in situazioni di scarsa liquidità sul mercato borsistico, (ii) al fine di dotare la Società di partecipazioni da destinare come corrispettivo in operazioni straordinarie anche di scambio e cessione di partecipazioni da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto di disposizione e/o utilizzo, nonché nell'ambito della definizione di eventuali accordi con *partner* strategici, (iii) a servizio di buoni di acquisto (warrant) o di ricevute di deposito rappresentative di azioni o titoli simili e (iv) a servizio di piani di incentivazione in essere ed eventualmente adottati in futuro dalla Società.

S. Ilario d'Enza (RE), 20 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente Esecutivo
Dott. Fulvio Montipò



INTERPUMP GROUP

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Dottor Mauro Barani dichiara, ai sensi del comma 2 dell'art. 154-*bis* del TUF, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

* * *

Questo comunicato stampa contiene o potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward looking statements") che sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo Interpump relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette a una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono a eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una continua volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati del capitale e finanziari, cambi nelle condizioni macro economiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia sia all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

* * *

Ai sensi dell'articolo 65-bis (comma 2) della delibera Consob n. 11971/1999 e successive modificazioni e integrazioni, si rende noto come il Progetto di bilancio dell'esercizio 2025 sarà a disposizione del pubblico presso la sede sociale ed è altresì consultabile nella pagina "Bilanci e relazioni" della sezione "Investor relations" del sito web della Società www.interpumpgroup.it, nonché sul meccanismo di stoccaggio www.emarketstorage.com.

* * *

Media Relations:
Moccagatta Associati
segreteria@moccagatta.it
Tel. 02 8645.1695

Investor Relations:
Elisabetta Cugnasca
ecugnasca@interpumpgroup.it
Tel. 0522-904433



Conto economico consolidato dell'esercizio 2025

(€/000)	2025	2024
Ricavi	2.070.684	2.078.399
Costo del venduto	(1.339.909)	(1.364.753)
Utile lordo industriale	730.775	713.646
Altri ricavi netti	41.871	36.714
Spese commerciali	(185.174)	(173.890)
Spese generali ed amministrative	(241.005)	(227.118)
Altri costi operativi	(9.903)	(11.538)
Utile ordinario prima degli oneri finanziari	336.564	337.814
Proventi finanziari	27.271	35.296
Oneri finanziari	(65.326)	(62.380)
Adeguamento delle partecipazioni al metodo del patrimonio netto	339	302
Risultato di periodo prima delle imposte	298.848	311.032
Imposte sul reddito	(89.139)	(82.562)
Utile consolidato del periodo	209.709	228.470
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	208.122	227.051
Azionisti di minoranza delle società controllate	1.587	1.419
Utile consolidato del periodo	209.709	228.470
Utile per azione base	1,955	2,124
Utile per azioni diluito	1,950	2,120



Conto economico consolidato complessivo dell'esercizio 2025

(€/000)	2025	2024
Utile consolidato dell'esercizio (A)	209.709	228.470
Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato dell'esercizio		
<i>Utili (Perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di società estere</i>	<i>(78.378)</i>	<i>26.317</i>
<i>Utili (perdite) delle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto</i>	<i>(141)</i>	<i>(132)</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Totale Altri utili (perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato dell'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B)	(78.519)	26.185
<i>Utili (Perdite) dalla rimisurazione dei piani a benefici definiti</i>	<i>900</i>	<i>(1)</i>
<i>Imposte relative</i>	<i>(216)</i>	<i>-</i>
Totale altri utili (perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile consolidato dell'esercizio (C)	684	(1)
Utile consolidato complessivo dell'esercizio (A) + (B)+(C)	131.874	254.654
Attribuibile a:		
Azionisti della Capogruppo	130.479	253.308
Azionisti di minoranza delle società controllate	1.395	1.346
Utile consolidato complessivo dell'esercizio	131.874	254.654



Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2025

(€/000)	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVITA'		
Attività correnti		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	415.704	392.637
Crediti commerciali	397.253	385.963
Rimanenze	678.984	700.614
Crediti tributari	41.208	56.381
Altre attività correnti	28.182	34.647
Totale attività correnti	1.561.331	1.570.242
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	844.608	853.747
Avviamento	865.841	837.798
Altre immobilizzazioni immateriali	74.060	76.896
Altre attività finanziarie	5.539	3.948
Crediti tributari	2.963	2.635
Imposte differite attive	41.612	43.640
Altre attività non correnti	2.684	2.866
Totale attività non correnti	1.837.307	1.821.530
Attività destinate alla vendita	-	-
Totale attività	3.398.638	3.391.772



(€/000)	31/12/2025	31/12/2024
PASSIVITA'		
Passività correnti		
Debiti commerciali	233.564	237.371
Debiti bancari	33.688	33.236
Debiti finanziari fruttiferi di interessi (quota corrente)	232.031	241.919
Debiti tributari	36.447	28.360
Altre passività correnti	158.278	148.792
Fondi rischi ed oneri	8.862	8.858
Totale passività correnti	702.870	698.536
Passività non correnti		
Debiti finanziari fruttiferi di interessi	441.084	526.526
Passività per benefit ai dipendenti	21.995	21.292
Imposte differite passive	31.968	32.753
Debiti tributari	120	164
Altre passività non correnti	77.640	80.028
Fondi rischi ed oneri	12.860	13.136
Totale passività non correnti	585.667	673.899
Totale passività	1.288.537	1.372.435
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	55.320	55.505
Riserva legale	11.323	11.323
Riserva sovrapprezzo azioni	37.673	42.564
Riserva da rimisurazione piani a benefici definiti	(5.241)	(5.923)
Riserva di conversione	(40.217)	38.108
Altre riserve	2.039.750	1.866.775
Patrimonio netto di Gruppo	2.098.608	2.008.352
Patrimonio netto delle minoranze	11.493	10.985
Totale patrimonio netto	2.110.101	2.019.337
Totale patrimonio netto e passività	3.398.638	3.391.772



Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2025

(€/000)	2025	2024
Flussi di cassa dalle attività operative		
Utile prima delle imposte	298.848	311.032
Rettifiche per componenti non monetarie:		
Minusvalenze (Plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	(6.074)	(5.582)
Ammortamenti, perdita e ripristino valore di attività	121.250	113.870
Costi registrati a conto economico relativi alle stock options, che non comportano uscite monetarie per il Gruppo	6.764	5.262
Perdite (Utili) da partecipazioni	(339)	(302)
Variazione netta dei fondi rischi ed accantonamenti a passività per benefit ai dipendenti	(2.860)	(2.260)
Esborsi per immobilizzazioni materiali destinati ad essere date in noleggio	(13.563)	(11.250)
Incasso da cessioni di immobilizzazioni materiali concesse in noleggio	9.993	10.967
Oneri (Proventi) finanziari netti	38.055	27.084
Altri	296	(26)
	452.370	448.795
(Incremento) decremento dei crediti commerciali e delle altre attività correnti	(7.222)	44.108
(Incremento) decremento delle rimanenze	(694)	21.406
Incremento (decremento) dei debiti commerciali ed altre passività correnti	(5.580)	(15.634)
Interessi passivi pagati	(29.746)	(41.881)
Differenze cambio realizzate	(4.007)	3.902
Imposte pagate	(71.168)	(103.618)
Liquidità netta dalle attività operative	333.953	357.078
Flussi di cassa dalle attività di investimento		
Esborso per l'acquisizione di partecipazioni al netto della liquidità ricevuta	(38.465)	(89.211)
Investimenti in immobili, impianti e macchinari	(91.774)	(129.186)
Incassi dalla vendita di immobilizzazioni materiali	2.686	2.980
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(9.664)	(9.044)
Proventi finanziari incassati	6.831	7.435
Altri	778	1.459
Liquidità netta utilizzata nell'attività di investimento	(129.608)	(215.567)
Flussi di cassa dell'attività di finanziamento		
Erogazioni (rimborsi) di finanziamenti	(102.949)	925
Erogazioni (rimborsi) di finanziamenti soci	-	(567)
(Erogazioni) rimborsi di finanziamenti a società controllate non consolidate	(241)	-
Dividendi pagati	(36.198)	(34.986)
Esborsi per acquisto di azioni proprie	(16.594)	(10.337)



Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2025

(€/000)	2025	2024
Incassi per cessione azioni proprie ai beneficiari di stock option	4.754	581
Variazione altre immobilizzazioni finanziarie	(349)	(526)
Pagamento di canoni di leasing (quota capitale)	(20.375)	(19.749)
Liquidità nette generate (utilizzate) dall'attività di finanziamento	(171.952)	(64.659)
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	32.393	76.852

(€/000)	2025	2024
Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	32.393	76.852
Differenze cambio da conversione liquidità delle società in area extra UE	(9.778)	535
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti iniziali delle società consolidate per la prima volta con il metodo integrale	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	359.401	282.014
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	382.016	359.401

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono così composti:

€/000	31/12/2025	31/12/2024
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da stato patrimoniale	415.704	392.637
Debiti bancari (per scoperti di conto corrente ed anticipi s.b.f.)	(33.688)	(33.236)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da rendiconto finanziario	382.016	359.401



Prospetto dei movimenti di patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2025

(€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva da misurazione piani a benefici definiti	Riserva di conversione	Altre riserve	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio netto delle minoranze	Totale
Saldi al 1° gennaio 2024	55.625	11.323	46.938	(5.922)	11.850	1.673.764	1.793.578	9.326	1.802.904
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	5.262	-	-	-	5.262	-	5.262
Acquisto di azioni proprie	(130)	-	(10.207)	-	-	-	(10.337)	-	(10.337)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	10	-	571	-	-	-	581	-	581
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	191	191	1.090	1.281
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(34.231)	(34.231)	(777)	(35.008)
Utile (perdita) complessivi dei 12 mesi del 2024	-	-	-	(1)	26.258	227.051	253.308	1.346	254.654
Saldi al 31 dicembre 2024	55.505	11.323	42.564	(5.923)	38.108	1.866.775	2.008.352	10.985	2.019.337
Imputazione a conto economico del fair value delle stock option assegnate ed esercitabili	-	-	6.764	-	-	-	6.764	-	6.764
Acquisto di azioni proprie	(260)	-	(16.334)	-	-	-	(16.594)	-	(16.594)
Cessione di azioni proprie a beneficiari di stock option	75	-	4.679	-	-	-	4.754	-	4.754
Variazione perimetro di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	167	167
Acquisto quote residue di società controllate	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Dividendi distribuiti	-	-	-	-	-	(35.147)	(35.147)	(1.051)	(36.198)
Utile (perdita) complessivi dei 12 mesi del 2025	-	-	-	682	(78.325)	208.122	130.479	1.395	131.874
Saldi al 31 dicembre 2025	55.320	11.323	37.673	(5.241)	(40.217)	2.039.750	2.098.608	11.493	2.110.101